НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ

“КИЇВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ ім. ІГОРЯ СІКОРСЬКОГО”

КАФЕДРА АВТОМАТИЗОВАНИХ СИСТЕМ ОБРОБКИ ІНФОРМАЦІЇ І УПРАВЛІННЯ

Лабораторна робота № 2

з дисципліни

“ Стратегії розвитку інформаційних систем ”

Варіант 6

Виконала:

студент групи ІС-12мп

Коноплянка Д. С.

Перевірив:

Корнієнко Б.Я.

Київ-2021

**Задание 1**. Создать матрицу компромиссов для проекта «Квалификационная работа» (таблица 4).

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | Фиксируется | Согласовывается | Принимается |
|  |  | (Зафиксировано) | (Определено) | (Корректируемо) |
| Ресурсы |  | + |  |  |
| Время (график) |  |  | + |  |
| Возможности | (набор |  |  |  |
| функций программы) | |  |  | + |

Зафиксировав ресурсы, мы согласовываем календарный график и принимаем результирующий объем функциональности решения

**Задание 2.** Разделиться на две группы и методом мозгового штурма определить список рисков для проекта «Квалификационная работа» (таблица 6).

|  |  |
| --- | --- |
| № п/п | Риск |
| 1 | несоблюдении сроков реализации проекта |
| 2 | Изменение целей в ходе реализации проекта |
| 3 | Увеличение нагрузки во время реализации проекта |
| 4 | Недостаточная производительность получаемой системы |
| 5 | Дефицит специалистов. |
| 6 | Отсутствие лидера и квалифицированной команды. |

Оценка экспертами будет идти по 10-бальной системе

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Риск | Эксперт 1 | Эксперт 2 | Рейтинг риска |
| 1 | 8 | 9 | 8.5 |
| 2 | 5 | 6 | 5.5 |
| 3 | 4 | 6 | 5 |
| 4 | 2 | 1 | 1.5 |
| 5 | 4 | 3 | 3.5 |
| 6 | 4 | 4 | 4 |

**Задание 3**. Из полученного списка рисков (таблица 6) выбрать пять с самым высоким рейтингом. Составить таблицу «Анализ рисков проекта «Квалификационная работа» (таблица 5).

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Риск | Последствия наступления риска | Меры по предотвращению | Меры по минимизации |
| 1 | несоблюдении сроков реализации проекта | Волнение в команде и руководстве | Уделять больше времени проекту или урезать функционал проекта | Урезать незначительный функционал проекта |
| 2 | Изменение целей в ходе реализации проекта | Плохое видение конечного результата | Тщательнее планировать проект перед его началом | Сократить изменения до минимума |
| 3 | Увеличение нагрузки во время реализации проекта | Выгорание команды | Тщательнее планировать нагрузку и время команды | Снизить нагрузку в других областях |
| 4 | Дефицит специалистов | Непопадание в сроки | Повышение мотивации среди специалистов | Уменьшение функционала |

**Задание 4. Индивидуальная работа**

**Вариант 6. Билетная система (Музеи).**

На примере TicketNet-M (музеи): http://www.infotec.ru/ticketnet/ticketnet-

m.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | Фиксируется | Согласовывается | Принимается |
|  |  | (Зафиксировано) | (Определено) | (Корректируемо) |
| Ресурсы |  |  | + |  |
| Время (график) |  |  |  | + |
| Возможности | (набор | + |  |  |
| функций программы) | |  |  |  |

Зафиксировав объем функциональности решения, мы согласовываем затрачиваемые ресурсы и принимаем результирующие сроки

|  |  |
| --- | --- |
| № п/п | Риск |
| 1 | несоблюдении сроков реализации проекта |
| 2 | Увеличение нагрузки во время реализации проекта |
| 3 | Недостаточная производительность получаемой системы |
| 4 | Недостатки в работах, выполняемых внешними (по отношению к проекту) ресурсами.. |
| 5 | Разработка неправильного пользовательского интерфейса. |
| 6 | "Золотая сервировка", перфекционизм, ненужная оптимизация и оттачивание деталей. |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Риск | Последствия наступления риска | Меры по предотвращению | Меры по минимизации |
| 1 | несоблюдении сроков реализации проекта | Волнение в команде и руководстве | Уделять больше времени проекту или урезать функционал проекта | Урезать незначительный функционал проекта |
| 2 | Увеличение нагрузки во время реализации проекта | Выгорание со стороны команды, переизбыток функционала | Тщательнее планировать проект перед его началом, нанять дополнительных специалистов | Нанять дополнительных специалистов |
| 3 | Увеличение нагрузки во время реализации проекта | Выгорание команды | Тщательнее планировать нагрузку и время команды | Снизить нагрузку в других областях |
| 4 | Недостатки в работах, выполняемых внешними (по отношению к проекту) ресурсами.. | Неточности в наполнении сайта, ошибки в информации | Привлечь специалистов с музеев для более точного наполнения сайта | Перепроверка информации |
| 5 | Разработка неправильного пользовательского интерфейса. | Переделка сайта | Иметь продуманный план и дизайн | Иметь продуманный план |